

RANKING **2017**

**EL MAPA EMPRESARIAL
MÁS COMPLETO DEL PAÍS**

**LA HERRAMIENTA PARA
INVERTIR Y HACER
NEGOCIOS**

LAS 250 **EMPRESAS +** **GRANDES** **DE BOLIVIA**

Precio: Bs 20



MINERA SAN CRISTÓBAL S.A.

COMPROMETIDOS CON EL DESARROLLO DE BOLIVIA

MSC es una empresa minera boliviana de clase mundial, que desarrolla una minería modelo a través de operaciones seguras, de bajo costo, con tecnología innovadora, con compromiso social y respeto por el medio ambiente, que crea valor para los accionistas, los empleados, la región en la que opera y el país.

¿QUIÉN ES QUIÉN EN LOS NEGOCIOS?

No hay duda de que el SEÑOR Ranking da para múltiples análisis tanto a nivel del ranking nacional, como de los departamentales y sectoriales que se presentan en el estudio. Algunos aspectos que resaltan en el análisis del Ranking son:

Las TELCOS (compañías telefónicas) libran una lucha llamada a llamada. La batalla principal del negocio de las telecomunicaciones la disputan entre Entel y Tigo. Entel registra ventas por 4.297 millones de bolivianos y Tigo (Telefónica Celular) por 3.953 millones, año a año Tigo se va acercando a Entel.

• En el negocio de la cerveza, la Coca-Cola y la leche ... ¿qué consumen más nuestros gustos bolivianos? La información del Ranking indica que la CBN vende anualmente cerveza por valor de 3.525 millones de bolivianos, la Coca-Cola comercializa la burbujeante gaseosa por valor de 2.398 millones y la PIL comercializa el líquido elemento —leche— por valor de 554 millones. En Bolivia se consume más cerveza que leche y más Coca-Cola que leche.

• Entre las empresas auditoras, las que evalúan externamente las cuentas financieras, la que manda en el mercado boliviano es PricewaterhouseCoopers con ventas por valor de 52 millones de bolivianos, seguida de Ernst & Young y Deloitte.

• ¿Entre los bancos, cuál es el más grande de Bolivia? La respuesta es clara, el Banco So-

lidario, Mercantil Santa Cruz y Unión son los que mandan, en ese orden. Manejan ingresos financieros por encima de los 1.231 millones de bolivianos anuales. Con la aprobación de la nueva Ley de Servicios Financieros, ahora el negocio bancario no es la tasa de interés, sino el volumen de créditos, esto es del monto de cada crédito. Los microcréditos ya no son tan apetecidos como antes por la banca.

• No hay duda, en el sector industrial manufacturero la número uno en ventas es la CBN con ingresos por valor de 3.525 millones de bolivianos, seguida de Embol y Soboco. Pero el sector industrial cada año es golpeado, sea por la devaluación de las monedas de los países vecinos, por los incrementos salariales y el doble aguinaldo que restaron competitividad al sello "Hecho en Bolivia" como por la excesiva presión y regulación proveniente de entidades públicas.

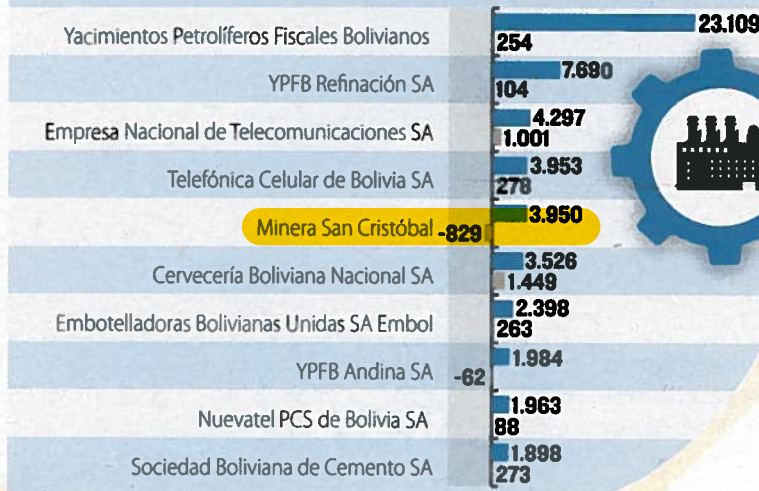
• Y en el sector minero, sigue mandando **San Cristóbal con ventas por 3.949 millones** de bolivianos, el descenso en el precio de los minerales frenó la expansión de la actividad minera en Bolivia.

• En general, llegó un surazo invernal a los negocios y el desafío para recuperar la primavera y el verano económico-empresarial se llama aumentar la productividad empresarial y la competitividad nacional en el marco del diálogo público y privado y con amplia participación de las universidades.

Tierra de los 10 gigantes

YPFB es la empresa número uno de Bolivia con ventas por valor de Bs 23.109 millones y utilidades de Bs 254 millones en la gestión 2016.

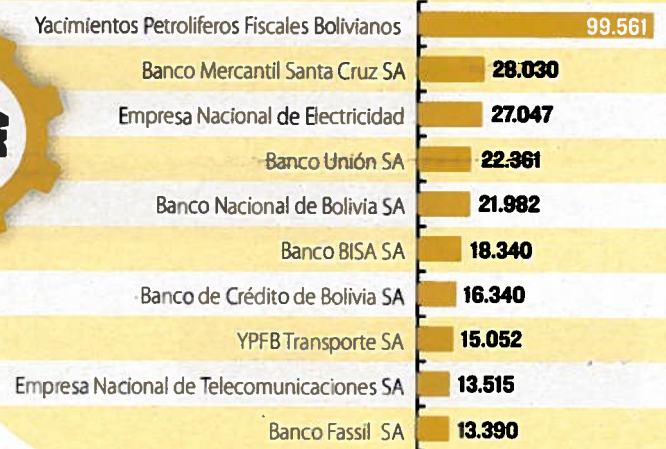
Ingresos (millones de bolivianos)
 ■ Utilidades o pérdidas 2016 (Bs)
 ■ Ingresos 2016 (Bs)



¿Cuánto vale YPFB?

Son 99.561 millones de bolivianos el valor de los activos de YPFB, la número uno en activos del país, le siguen el Banco Mercantil y la Empresa Nacional de Electricidad.

Activo 2016 (millones de Bs)



RANKING VARIABLE TOP TEN

10

¿Dame un punto de apoyo y haré negocios?

YPFB, Banco Mercantil y Banco Unión son las tres empresas con mayor pasivo (deuda) en Bolivia.

Pasivo 2016 (millones de Bs)



Todo lo que brilla es patrimonio

YPFB, YPFB Transporte y YPFB Chaco brillan con los mayores montos en patrimonio.

Patrimonio 2016 (millones de Bs)



¿Espejito, espejito, dime quién gana más?

Y el ganador es la Cervecería Boliviana Nacional con 1.449 millones de bolivianos.

Utilidades 2016 (millones de Bs)



LAS 250 EMPRESAS + GRANDES DE BOLIVIA (POR INGRESOS)

Rk 2016	Rk 2015	Fecha Cierre Balance	Empresa	Oficina o lugar de actividad principal	Sector	Ingresos 2016 (Bs)	Ingresos 2015 (Bs)	Activo 2016 (Bs)
1	1	31-dic-16	Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos	La Paz	Hidrocarburos	23.109.300.000	47.071.583.542	99.561.000.000
2	2	31-mar-16	YPFB Refinación S.A.	Santa Cruz	Hidrocarburos	7.690.200.000	8.650.000.000	8.327.200.000
3	3	31-dic-16	Empresa Nacional de Telecomunicaciones S.A.	La Paz	Telecomunicaciones	4.297.332.058	4.244.191.063	13.514.709.171
4	4	31-dic-16	Telefónica Celular de Bolivia S.A.	Santa Cruz	Telecomunicaciones	3.953.328.704	3.673.734.750	5.252.328.587
5	5	30-sep-16	Minera San Cristóbal	Potosí	Minería	3.949.700.000	3.539.000.000	12.552.700.000
6	6	31-mar-17	Cervecería Boliviana Nacional S.A.	La Paz	Industria	3.525.834.083	3.491.551.632	4.766.932.768
7	9	31-mar-16	Embotelladoras Bolivianas Unidas S.A. Embol	La Paz	Industria	2.398.100.000	2.327.900.000	2.094.700.000
8	8	31-mar-17	YPFB Andina S.A.	Santa Cruz	Hidrocarburos	1.983.965.192	2.376.355.174	10.227.817.786
9	12	31-dic-16	Nuevatel PCS de Bolivia S.A.	La Paz	Telecomunicaciones	1.963.300.000	2.004.900.000	2.680.200.000
10	16	31-mar-17	Sociedad Boliviana de Cemento S.A.	La Paz	Industria	1.898.118.714	1.763.969.918	3.221.430.621
11	17	31-dic-16	Corporación Minera de Bolivia	La Paz	Minería	1.836.000.000	1.736.100.000	7.346.000.000
12	18	31-dic-16	Boliviana de Aviación	La Paz	Aerolínea	1.807.250.000	1.558.155.252	748.000.000
13	7	31-mar-16	Repsol E&P Bolivia S.A.	Santa Cruz	Hidrocarburos	1.714.700.000	2.783.400.000	5.754.400.000
14	19	31-dic-16	Hipermaxi S.A.	Santa Cruz	Comercio	1.695.600.000	1.548.100.000	734.400.000
15	23	31-dic-16	Empresa Metalúrgica Vinto	Oruro	Minería	1.603.960.000	1.396.000.000	1.803.000.000
16	11	31-mar-17	Industrias de Aceite S.A.	Santa Cruz	Industria	1.552.712.797	1.501.091.763	1.665.533.089
17	20	31-dic-16	BG Bolivia Corporation Sucursal Bolivia	Santa Cruz	Hidrocarburos	1.541.300.000	1.541.300.000	5.202.400.000
18	22	31-dic-16	YPFB Transporte S.A.	Santa Cruz	Hidrocarburos	1.415.270.699	1.426.410.528	15.052.193.913
19	24	31-dic-16	Banco Solidario S.A.	La Paz	Banca múltiple	1.374.341.230	1.323.142.115	10.932.466.054
20	27	31-dic-16	Banco Mercantil Santa Cruz S.A.	Santa Cruz	Banca múltiple	1.306.928.943	1.133.289.207	28.029.830.425
21	26	31-dic-16	Banco Unión S.A.	La Paz	Banca múltiple	1.231.575.542	1.170.763.441	22.361.224.641
22	28	31-dic-16	Banco Para el Fomento a Iniciativas Económicas S.A.	La Paz	Banca múltiple	1.188.306.968	1.123.932.148	11.161.700.993
23	15	30-mar-16	Petrobras Bolivia S.A.	Santa Cruz	Hidrocarburos	1.137.000.000	1.783.000.000	5.031.400.000
24	32	31-dic-16	Banco Nacional de Bolivia S.A.	La Paz	Banca múltiple	1.126.632.845	1.054.180.542	21.982.227.826
25	31	31-dic-16	Electricidad de La Paz S.A.	La Paz	Electricidad	1.115.231.386	1.061.034.127	1.867.025.529
26	34	30-jun-17	Gran Avícola Integral Sofía Ltda.	Santa Cruz	Agroindustria	1.055.204.848	1.013.125.048	910.014.704
27	29	31-mar-17	Industrias Oleaginosas S.A.	Santa Cruz	Industria	1.041.170.640	1.100.467.327	1.524.752.616
28	21	31-mar-17	Gravetal Bolivia S.A.	Santa Cruz	Industria	1.025.113.622	1.023.440.200	1.444.184.514
29	37	31-dic-16	Banco BISA S.A.	La Paz	Banca múltiple	980.144.700	869.269.871	18.340.388.581
30		31-dic-16	Empresa de Apoyo a la Producción	La Paz	Agroindustrial	972.880.000	604.000.000	1.891.000.000
31	42	31-dic-16	Sociedad Comercial e Industrial Hansa Ltda.	La Paz	Comercio	955.600.000	785.900.000	842.900.000
32	39	31-dic-16	Banco de Crédito de Bolivia S.A.	La Paz	Banca múltiple	935.768.182	812.397.737	16.340.049.672
33	36	31-mar-17	Fábrica Nacional de Cemento S.A.	Chuquisaca	Industria	934.645.399	944.533.796	2.236.655.668
34		31-mar-16	Pae E&P Bolivia Limited Sucursal Bolivia	Santa Cruz	Hidrocarburos	932.700.000		3.105.200.000
35	25	31-dic-16	Toyosa S.A.	La Paz	Comercio vehículos	907.082.186	1.196.016.963	1.653.665.411
36	47	31-dic-16	Banco Fassil S.A.	La Paz	Banca múltiple	902.725.390	718.765.585	13.390.413.323
37	46	31-dic-16	Unilever Andina Bolivia S.A.	Cochabamba	Industria	881.400.000	723.100.000	295.800.000
38	41	31-dic-16	Empresa de Luz y Fuerza Eléctrica Cochabamba S.A.	Cochabamba	Electricidad	871.019.745	799.571.520	1.425.006.484
39	40	31-dic-16	Banco Prodem S.A.	La Paz	Banca múltiple	866.943.650	807.292.666	7.792.013.116
40		31-dic-16	Empresa Boliviana de Almendras y Derivados	La Paz	Industria	815.080.000		
41	38	31-dic-16	AIR BP Bolivia S.A.	Santa Cruz	Hidrocarburos	814.900.000	817.500.000	274.700.000
42	30	31-mar-17	YPFB Chaco S.A.	Santa Cruz	Hidrocarburos	806.576.286	1.068.534.939	10.231.490.247
43	35	31-dic-16	Nibol Ltda.	Santa Cruz	Comercio	804.242.498	986.300.000	1.128.913.628
44	45	31-dic-16	Alianza Compañía de Seguros S.A.	La Paz	Seguros Grales y Fianzas	735.667.000	736.083.000	702.131.000
45		31-mar-16	Ingenio Azucarero Guabirá S.A.	Santa Cruz	Industria	688.900.000		1.253.700.000
46	54	30-sep-16	Empresa Minera Manquiri S.A.	Potosí	Minería	681.000.000	604.800.000	1.068.500.000
47	76	31-dic-16	Cargill Bolivia S.A.	Santa Cruz	Comercio	680.500.000	401.700.000	430.800.000
48	58	31-dic-16	Transportadora de Electricidad S.A.	Cochabamba	Electricidad	677.122.255	573.250.533	3.261.315.050
49		31-dic-16	ENDE Transmisión S.A.	Cochabamba	Electricidad	677.100.000		3.261.300.000
50	50	30-jun-17	Sociedad Agroindustrial Nutrioil S.A.	Santa Cruz	Agroindustria	615.660.939	688.582.253	1.068.306.943
51	59	31-dic-16	Banco Económico S.A.	Santa Cruz	Banca múltiple	612.388.264	572.713.095	9.235.270.415

Pasivo 2016 (Bs)	Patrimonio 2016 (Bs)	Utilidades o Pérdidas 2016 (Bs)	Utilidades o Pérdidas 2015 (Bs)	Productividad (Ingresos /Patrim) En %	Productividad (Ingresos /Activo) En %	Margen de beneficio (Util/Ingresos) En %	Rentabilidad Roe (Util/Pat) En %	Rentabilidad Roa (Util/Act) En %	Endeudamiento (Pasivo /Activo) En %	Solvencia Patrimonio /Activo	Variación Ingresos 2016 /2015
33.101.000.000	66.460.000.000	254.000.000	1.311.026.218	34,8%	23,2%	1,1%	0,4%	0,3%	33,2%	66,8%	-50,9%
3.148.400.000	5.178.800.000	104.400.000	504.600.000	148,5%	92,4%	1,4%	2,0%	1,3%	37,8%	62,2%	-11,1%
4.674.090.564	8.840.618.607	1.001.199.665	964.627.657	48,6%	31,8%	23,3%	11,3%	7,4%	34,6%	65,4%	1,3%
3.451.071.451	1.801.257.136	278.475.610	343.288.452	219,5%	75,3%	7,0%	15,5%	5,3%	65,7%	34,3%	7,6%
4.596.400.000	7.956.300.000	-829.200.000	178.100.000	49,6%	31,5%	-21,0%	-10,4%	-6,6%	36,6%	63,4%	11,6%
1.715.994.735	3.050.938.033	1.449.008.982	1.479.393.880	115,6%	74,0%	41,1%	47,5%	30,4%	36,0%	64,0%	1,0%
1.510.300.000	584.400.000	262.700.000	229.800.000	410,4%	114,5%	11,0%	45,0%	12,5%	72,1%	27,9%	3,0%
1.286.592.109	8.941.225.677	-61.507.091	120.113.547	22,2%	19,4%	-3,1%	-0,7%	-0,6%	12,6%	87,4%	-16,5%
793.800.000	1.886.400.000	88.000.000	215.200.000	104,1%	73,3%	4,5%	4,7%	3,3%	29,6%	70,4%	-2,1%
1.381.262.852	1.840.167.769	273.335.053	242.436.691	103,1%	58,9%	14,4%	14,9%	8,5%	42,9%	57,1%	7,6%
5.506.000.000	1.840.000.000	390.200.000	559.200.000	99,8%	25,0%	21,3%	21,2%	5,3%	75,0%	25,0%	5,8%
191.000.000	556.000.000	50.500.000	55.421.210	325,0%	241,6%	2,8%	9,1%	6,8%	25,5%	74,3%	16,0%
1.088.600.000	4.665.800.000	277.600.000	807.400.000	36,8%	29,8%	16,2%	5,9%	4,8%	18,9%	81,1%	-38,4%
350.000.000	384.400.000	48.200.000	40.400.000	441,1%	230,9%	2,8%	12,5%	6,6%	47,7%	52,3%	9,5%
1.529.000.000	274.000.000	35.600.000	59.000.000	585,4%	89,0%	2,2%	13,0%	2,0%	84,8%	15,2%	14,9%
722.260.332	943.272.756	116.996.168	-8.582.278	164,6%	93,2%	7,5%	12,4%	7,0%	43,4%	56,6%	3,4%
2.834.700.000	2.367.700.000	6.400.000	416.900.000	65,1%	29,6%	0,4%	0,3%	0,1%	54,5%	45,5%	
3.017.321.822	12.034.872.091	381.078.755	541.453.667	11,8%	9,4%	26,9%	3,2%	2,5%	20,0%	80,0%	-0,8%
9.811.687.999	1.120.778.055	224.830.601	224.188.710	122,6%	12,6%	16,4%	21,60%	2,16%	89,7%	10,3%	3,9%
26.260.030.652	1.769.799.773	271.714.538	150.586.918	73,8%	4,7%	20,8%	16,34%	0,89%	93,7%	6,3%	15,3%
20.677.176.705	1.684.047.935	190.141.648	144.270.046	73,1%	5,5%	15,4%	12,48%	0,70%	92,5%	7,5%	5,2%
10.286.822.098	874.878.895	-116.091.444	127.922.861	135,8%	10,6%	9,8%	13,96%	1,09%	92,2%	7,8%	5,7%
1.266.900.000	3.764.600.000	-1.564.400.000	470.800.000	30,2%	22,6%	-137,6%	-41,6%	-31,7%	25,2%	74,8%	-36,2%
20.456.359.375	1.525.868.452	226.542.435	221.081.950	73,8%	5,1%	20,1%	15,43%	0,90%	93,1%	6,9%	6,9%
964.766.840	902.258.688	93.449.408	92.223.155	123,6%	59,7%	8,4%	10,4%	5,0%	51,7%	48,3%	5,1%
498.922.182	411.092.522	29.222.016	40.255.831	256,7%	116,0%	2,8%	7,1%	3,2%	54,8%	45,2%	4,2%
1.010.357.356	514.395.260	25.673.433	-37.447.675	202,4%	68,3%	2,5%	5,0%	1,7%	66,3%	33,7%	-5,4%
573.865.296	870.319.218	80.056.995	-54.586.874	117,8%	71,0%	7,8%	9,2%	5,5%	39,7%	60,3%	0,2%
16.373.027.607	1.967.360.974	342.120.036	332.943.422	49,8%	5,3%	34,9%	18,45%	1,42%	89,3%	10,7%	12,8%
34.000.000	1.858.000.000			52,4%	51,4%	0,0%	0,0%	0,0%	1,8%	98,3%	61,1%
316.400.000	526.500.000	68.200.000	38.900.000	181,5%	113,4%	7,1%	13,0%	8,1%	37,5%	62,5%	21,6%
15.104.770.424	1.235.279.246	175.222.246	139.598.256	75,8%	5,7%	18,7%	14,82%	0,96%	92,4%	7,6%	15,2%
414.178.926	1.822.476.741	254.297.855	252.297.088	51,3%	41,8%	27,2%	14,0%	11,4%	18,5%	81,5%	-1,0%
421.600.000	2.683.600.000	374.700.000		34,8%	30,0%	40,2%	14,0%	12,1%	13,6%	86,4%	
1.078.412.707	575.252.704	26.367.481	58.310.589	157,7%	54,9%	2,9%	4,6%	1,6%	65,2%	34,8%	-24,2%
12.331.918.084	1.058.495.239	113.626.719	120.088.379	85,3%	6,7%	12,6%	11,32%	0,93%	92,1%	7,9%	25,6%
188.400.000	107.400.000	72.500.000	55.600.000	820,7%	298,0%	8,2%	67,5%	24,5%	63,7%	36,3%	21,9%
441.267.703	983.738.782	87.115.898	92.183.575	88,5%	61,1%	10,0%	8,9%	6,1%	31,0%	69,0%	8,9%
7.120.031.013	671.982.103	96.071.023	98.978.394	129,0%	11,1%	11,1%	15,20%	1,27%	91,4%	8,6%	7,4%
		11.500.000	17.000.000			1,4%					
128.600.000	146.200.000	20.400.000	9.200.000	557,4%	296,7%	2,5%	14,0%	7,4%	46,8%	53,2%	-0,3%
1.265.054.229	8.966.436.018	-458.829.869	-197.894.711	9,0%	7,9%	-56,9%	-5,1%	-4,5%	12,4%	87,6%	-24,5%
536.114.604	592.799.024	45.729.117	66.500.000	135,7%	71,2%	5,7%	7,7%	4,1%	47,5%	52,5%	-18,5%
539.402.000	162.729.000	53.189.000	42.830.000	452,1%	104,8%	7,2%	32,7%	7,6%	76,8%	23,2%	-0,1%
582.000.000	671.700.000	9.900.000		102,6%	54,9%	1,4%	1,5%	0,8%	46,4%	53,6%	
260.400.000	808.100.000	35.700.000	-977.100.000	84,3%	63,7%	5,2%	4,4%	3,3%	24,4%	75,6%	12,6%
122.800.000	308.000.000	56.100.000	-57.400.000	220,9%	158,0%	8,2%	18,2%	13,0%	28,5%	71,5%	69,4%
616.474.623	2.644.840.427	174.188.271	161.572.029	25,6%	20,8%	25,7%	6,6%	5,3%	18,9%	81,1%	18,1%
616.500.000	2.644.800.000	174.200.000		25,6%	20,8%	25,7%	6,6%	5,3%	18,9%	81,1%	
816.122.289	252.184.654	10.589.927	-5.617.543	244,1%	57,6%	1,7%	4,2%	1,0%	76,4%	23,6%	-10,6%
8.680.731.951	554.538.463	84.581.886	82.558.511	110,4%	6,6%	13,8%	16,06%	0,96%	94,0%	6,0%	6,9%

LAS 200 EMPRESAS + GRANDES EN ACTIVOS DE BOLIVIA

Rk	Rk Gral. 2016	Fecha Cierre Balance	Empresa	Sede o lugar de actividad principal	Sector	Activo 2016 (Bs)	Participación respecto de las 200 empresas (Porcentaje)	Participación acumulada respecto de las 200 empresas (Porcentaje)
1	1	31-dic-16	Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos	La Paz	Hidrocarburos	99.561.000.000	18,39%	18,39%
2	20	31-dic-16	Banco Mercantil Santa Cruz S.A.	Santa Cruz	Banca múltiple	28.029.830.425	5,18%	23,57%
3	75	31-dic-16	Empresa Nacional de Electricidad	La Paz	Electricidad	27.047.003.453	5,00%	28,56%
4	21	31-dic-16	Banco Unión S.A.	La Paz	Banca múltiple	22.361.224.641	4,13%	32,69%
5	24	31-dic-16	Banco Nacional de Bolivia S.A.	La Paz	Banca múltiple	21.982.227.826	4,06%	36,75%
6	29	31-dic-16	Banco BISA S.A.	La Paz	Banca múltiple	18.340.388.581	3,39%	40,14%
7	32	31-dic-16	Banco de Crédito de Bolivia S.A.	La Paz	Banca múltiple	16.340.049.672	3,02%	43,16%
8	18	31-dic-16	YPFB Transporte S.A.	Santa Cruz	Hidrocarburos	15.052.193.913	2,78%	45,94%
9	3	31-dic-16	Empresa Nacional de Telecomunicaciones S.A.	La Paz	Telecomunicaciones	13.514.709.171	2,50%	48,43%
10	36	31-dic-16	Banco Fassil S.A.	La Paz	Banca múltiple	13.390.413.323	2,47%	50,91%
11	5	30-sep-16	Minera San Cristóbal	Potosí	Minería	12.552.700.000	2,32%	53,22%
12	22	31-dic-16	Banco Para el Fomento a Iniciativas Económicas S.A.	La Paz	Banca múltiple	11.161.700.993	2,06%	55,29%
13	19	31-dic-16	Banco Solidario S.A.	La Paz	Banca múltiple	10.932.466.054	2,02%	57,30%
14	42	31-mar-17	YPFB Chaco S.A.	Santa Cruz	Hidrocarburos	10.231.490.247	1,89%	59,19%
15	8	31-mar-17	YPFB Andina S.A.	Santa Cruz	Hidrocarburos	10.227.817.786	1,89%	61,08%
16	64	31-dic-16	Banco Ganadero S.A.	La Paz	Banca múltiple	9.946.224.757	1,84%	62,92%
17	51	31-dic-16	Banco Económico S.A.	Santa Cruz	Banca múltiple	9.235.270.415	1,71%	64,63%
18	2	31-mar-16	YPFB Refinación S.A.	Santa Cruz	Hidrocarburos	8.327.200.000	1,54%	66,16%
19	54	31-mar-16	Total E&P Bolivia Sucursal Bolivia	Santa Cruz	Hidrocarburos	8.229.600.000	1,52%	67,68%
20	39	31-dic-16	Banco Prodem S.A.	La Paz	Banca múltiple	7.792.013.116	1,44%	69,12%
21	11	31-dic-16	Corporación Minera de Bolivia	La Paz	Minería	7.346.000.000	1,36%	70,48%
22	13	31-mar-16	Repsol E&P Bolivia S.A.	Santa Cruz	Hidrocarburos	5.754.400.000	1,06%	71,54%
23	4	31-dic-16	Telefónica Celular de Bolivia S.A.	Santa Cruz	Telecomunicaciones	5.252.328.587	0,97%	72,51%
24	63	31-dic-16	Los Andes Procredit S.A.	La Paz	Banca PYME	5.243.369.945	0,97%	73,48%
25	17	31-dic-16	BG Bolivia Corporation Sucursal Bolivia	Santa Cruz	Hidrocarburos	5.202.400.000	0,96%	74,44%
26	23	30-mar-16	Petrobras Bolivia S.A.	Santa Cruz	Hidrocarburos	5.031.400.000	0,93%	75,37%
27	6	31-mar-17	Cervecería Boliviana Nacional S.A.	La Paz	Industria	4.766.932.768	0,88%	76,25%
28	66	31-dic-16	YPFB Transierra S.A.	Santa Cruz	Hidrocarburos	4.183.573.063	0,77%	77,02%
29	74	31-dic-16	Ecofuturo S.A.	La Paz	Banca PYME	3.343.173.195	0,62%	77,64%
30	86	31-dic-16	Bolivian Power Company S.A.	La Paz	Electricidad	3.267.918.598	0,60%	78,25%
31	48	31-dic-16	Transportadora de Electricidad S.A.	Cochabamba	Electricidad	3.261.315.050	0,60%	78,85%
32	49	31-dic-16	ENDE Transmisión S.A.	Cochabamba	Electricidad	3.261.300.000	0,60%	79,45%
33	10	31-mar-17	Sociedad Boliviana de Cemento S.A.	La Paz	Industria	3.221.430.621	0,59%	80,04%
34	127	31-dic-16	Mi Teleférico	La Paz	Teleférico	3.133.003.591	0,58%	80,62%
35	34	31-mar-16	Pae E&P Bolivia Limited Sucursal Bolivia	Santa Cruz	Hidrocarburos	3.105.200.000	0,57%	81,20%
36	91	31-mar-17	Ingenio Sucoalcoholero Aguai S.A.	Santa Cruz	Industria	2.858.867.759	0,53%	81,73%
37	92	31-dic-16	Banco Fortaleza S.A.	La Paz	Banca múltiple	2.855.732.006	0,53%	82,25%
38	126	31-dic-16	Banco de Desarrollo Productivo S.A.M.	La Paz	Banco de Desarrollo	2.802.304.466	0,52%	82,77%
39	9	31-dic-16	Nuevatel PCS de Bolivia S.A.	La Paz	Telecomunicaciones	2.680.200.000	0,50%	83,27%
40	105	31-dic-16	Empresa Eléctrica Corani S.A.	Cochabamba	Electricidad	2.523.032.440	0,47%	83,73%

LAS 200 EMPRESAS + GRANDES EN PASIVOS DE BOLIVIA

Rk	Rk Gral. 2016	Fecha Cierre Balance	Empresa	Sede o lugar de actividad principal	Sector	Pasivo 2016 (Bs)	Participación respecto de las 200 empresas (Porcentaje)	Participación acumulada respecto de las 200 empresas (Porcentaje)
1	1	31-dic-16	Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos	La Paz	Hidrocarburos	33.101.000.000	10,35%	10,35%
2	20	31-dic-16	Banco Mercantil Santa Cruz S.A.	Santa Cruz	Banca múltiple	26.260.030.652	8,21%	18,57%
3	21	31-dic-16	Banco Unión S.A.	La Paz	Banca múltiple	20.677.176.705	6,47%	25,04%
4	24	31-dic-16	Banco Nacional de Bolivia S.A.	La Paz	Banca múltiple	20.456.359.375	6,40%	31,44%
5	75	31-dic-16	Empresa Nacional de Electricidad	La Paz	Electricidad	18.707.238.139	5,85%	37,29%
6	29	31-dic-16	Banco BISA S.A.	La Paz	Banca múltiple	16.373.027.607	5,12%	42,41%
7	32	31-dic-16	Banco de Crédito de Bolivia S.A.	La Paz	Banca múltiple	15.104.770.424	4,73%	47,14%
8	36	31-dic-16	Banco Fossil S.A.	La Paz	Banca múltiple	12.331.918.084	3,86%	50,99%
9	22	31-dic-16	Banco Para el Fomento a Iniciativas Económicas S.A.	La Paz	Banca múltiple	10.286.822.098	3,22%	54,21%
10	19	31-dic-16	Banco Solidario S.A.	La Paz	Banca múltiple	9.811.687.999	3,07%	57,28%
11	64	31-dic-16	Banco Ganadero S.A.	La Paz	Banca múltiple	9.323.443.862	2,92%	60,20%
12	51	31-dic-16	Banco Económico S.A.	Santa Cruz	Banca múltiple	8.680.731.951	2,72%	62,91%
13	39	31-dic-16	Banco Prodem S.A.	La Paz	Banca múltiple	7.120.031.013	2,23%	65,14%
14	54	31-mar-16	Total E&P Bolivia Sucursal Bolivia	Santa Cruz	Hidrocarburos	5.717.000.000	1,79%	66,93%
15	11	31-dic-16	Corporación Minera de Bolivia	La Paz	Minería	5.506.000.000	1,72%	68,65%
16	3	31-dic-16	Empresa Nacional de Telecomunicaciones S.A.	La Paz	Telecomunicaciones	4.674.090.564	1,46%	70,11%
17	5	30-sep-16	Minera San Cristóbal	Potosí	Minería	4.596.400.000	1,44%	71,55%
18	63	31-dic-16	Los Andes Procredit S.A.	La Paz	Banca PYME	4.579.910.111	1,43%	72,98%
19	4	31-dic-16	Telefónica Celular de Bolivia S.A.	Santa Cruz	Telecomunicaciones	3.451.071.451	1,08%	74,06%
20	2	31-mar-16	YPFB Refinación S.A.	Santa Cruz	Hidrocarburos	3.148.400.000	0,98%	75,05%
21	74	31-dic-16	Ecofuturo S.A.	La Paz	Banca PYME	3.108.557.404	0,97%	76,02%
22	18	31-dic-16	YPFB Transporte S.A.	Santa Cruz	Hidrocarburos	3.017.321.822	0,94%	76,96%
23	17	31-dic-16	BG Bolivia Corporation Sucursal Bolivia	Santa Cruz	Hidrocarburos	2.834.700.000	0,89%	77,85%
24	92	31-dic-16	Banco Fortaleza S.A.	La Paz	Banca múltiple	2.616.940.301	0,82%	78,67%
25	126	31-dic-16	Banco de Desarrollo Productivo S.A.M.	La Paz	Banco de Desarrollo	2.266.993.928	0,71%	79,38%
26	91	31-mar-17	Ingenio Sucoalcoholero Aguaí S.A.	Santa Cruz	Industria	2.157.090.186	0,67%	80,05%
27	110	31-dic-16	La Vitalicia Seguros y Reaseguros de Vida S.A.	La Paz	Seguros de Personas	1.997.589.000	0,62%	80,68%
28	77	30-sep-16	Sinchi Wayra S.A.	La Paz	Minería	1.815.900.000	0,57%	81,25%
29	6	31-mar-17	Cervecería Boliviana Nacional S.A.	La Paz	Industria	1.715.994.735	0,54%	81,78%
30	219	31-dic-16	Empresa Azucarera San Buenaventura	La Paz	Industria	1.715.302.537	0,54%	82,32%
31	115	31-dic-16	La Primera	La Paz	Entidad Financ. de Vivienda	1.667.637.849	0,52%	82,84%
32	109	31-dic-16	Cooperativa Jesús Nazareno Ltda.	Santa Cruz	Cooperativa Ahorro y Crédito	1.660.790.715	0,52%	83,36%
33	108	31-dic-16	Agencia Boliviana Espacial ABE	La Paz	Servicios	1.553.200.000	0,49%	83,85%
34	15	31-dic-16	Empresa Metalurgica Vinto	Oruro	Minería	1.529.000.000	0,48%	84,32%
35	7	31-mar-16	Embotelladoras Bolivianas Unidas S.A. Embol	La Paz	Industria	1.510.300.000	0,47%	84,80%
36	57	31-mar-17	Pil Andina S.A.	Cochabamba	Industria	1.416.630.098	0,44%	85,24%
37	10	31-mar-17	Sociedad Boliviana de Cemento S.A.	La Paz	Industria	1.381.262.852	0,43%	85,67%
38	79	31-dic-16	IFD Crecer	La Paz	Instituc. Financ. Desarrollo	1.339.021.049	0,42%	86,09%
39	8	31-mar-17	YPFB Andina S.A.	Santa Cruz	Hidrocarburos	1.286.592.109	0,40%	86,49%
40	23	30-mar-16	Petrobras Bolivia S.A.	Santa Cruz	Hidrocarburos	1.266.900.000	0,40%	86,89%

LAS 200 EMPRESAS + GRANDES EN PATRIMONIO DE BOLIVIA

RK	Rk Gral. 2016	Fecha Cierre Balance	Empresa	Sede o lugar de actividad principal	Sector	Patrimonio 2016 (Bs)	Participación respecto de las 200 empresas (Porcentaje)	Participación acumulada respecto de las 200 empresas (Porcentaje)
1	1	31-dic-16	Yacimientos Petroliferos Fiscales Bolivianos	La Paz	Hidrocarburos	66.460.000.000	29,92%	29,92%
2	18	31-dic-16	YPFB Transporte S.A.	Santa Cruz	Hidrocarburos	12.034.872.091	5,42%	35,34%
3	42	31-mar-17	YPFB Chaco S.A.	Santa Cruz	Hidrocarburos	8.966.436.018	4,04%	39,38%
4	8	31-mar-17	YPFB Andina S.A.	Santa Cruz	Hidrocarburos	8.941.225.677	4,03%	43,40%
5	3	31-dic-16	Empresa Nacional de Telecomunicaciones S.A.	La Paz	Telecomunicaciones	8.840.618.607	3,98%	47,39%
6	75	31-dic-16	Empresa Nacional de Electricidad	La Paz	Electricidad	8.339.765.314	3,75%	51,14%
7	5	30-sep-16	Minera San Cristóbal	Potosí	Minería	7.956.300.000	3,58%	54,72%
8	2	31-mar-16	YPFB Refinación S.A.	Santa Cruz	Hidrocarburos	5.178.800.000	2,33%	57,05%
9	13	31-mar-16	Repsol E&P Bolivia S.A.	Santa Cruz	Hidrocarburos	4.665.800.000	2,10%	59,15%
10	23	30-mar-16	Petrobras Bolivia S.A.	Santa Cruz	Hidrocarburos	3.764.600.000	1,69%	60,85%
11	127	31-dic-16	Mi Teleférico	La Paz	Teleférico	3.073.131.849	1,38%	62,23%
12	6	31-mar-17	Cervecería Boliviana Nacional S.A.	La Paz	Industria	3.050.938.033	1,37%	63,61%
13	66	31-dic-16	YPFB Transierra S.A.	Santa Cruz	Hidrocarburos	2.945.860.085	1,33%	64,93%
14	34	31-mar-16	Pae E&P Bolivia Limited Sucursal Bolivia	Santa Cruz	Hidrocarburos	2.683.600.000	1,21%	66,14%
15	48	31-dic-16	Transportadora de Electricidad S.A.	Cochabamba	Electricidad	2.644.840.427	1,19%	67,33%
16	49	31-dic-16	ENDE Transmisión S.A.	Cochabamba	Electricidad	2.644.800.000	1,19%	68,52%
17	86	31-dic-16	Bolivian Power Company S.A.	La Paz	Electricidad	2.535.840.715	1,14%	69,67%
18	54	31-mar-16	Total E&P Bolivia Sucursal Bolivia	Santa Cruz	Hidrocarburos	2.512.500.000	1,13%	70,80%
19	80	31-dic-16	Empresa Eléctrica Valle Hermoso S.A.	Cochabamba	Electricidad	2.375.732.109	1,07%	71,87%
20	17	31-dic-16	BG Bolivia Corporation Sucursal Bolivia	Santa Cruz	Hidrocarburos	2.367.700.000	1,07%	72,93%
21	105	31-dic-16	Empresa Eléctrica Corani S.A.	Cochabamba	Electricidad	2.191.791.948	0,99%	73,92%
22	29	31-dic-16	Banco BISA S.A.	La Paz	Banca múltiple	1.967.360.974	0,89%	74,80%
23	9	31-dic-16	Nuevatel PCS de Bolivia S.A.	La Paz	Telecomunicaciones	1.886.400.000	0,85%	75,65%
24	30	31-dic-16	Empresa de Apoyo a la Producción	La Paz	Agroindustrial	1.858.000.000	0,84%	76,49%
25	10	31-mar-17	Sociedad Boliviana de Cemento S.A.	La Paz	Industria	1.840.167.769	0,83%	77,32%
26	11	31-dic-16	Corporación Minera de Bolivia	La Paz	Minería	1.840.000.000	0,83%	78,15%
27	33	31-mar-17	Fábrica Nacional de Cemento S.A.	Chuquisaca	Industria	1.822.476.741	0,82%	78,97%
28	4	31-dic-16	Telefónica Celular de Bolivia S.A.	Santa Cruz	Telecomunicaciones	1.801.257.136	0,81%	79,78%
29	20	31-dic-16	Banco Mercantil Santa Cruz S.A.	Santa Cruz	Banca múltiple	1.769.799.773	0,80%	80,58%
30	21	31-dic-16	Banco Unión S.A.	La Paz	Banca múltiple	1.684.047.935	0,76%	81,33%
31	24	31-dic-16	Banco Nacional de Bolivia S.A.	La Paz	Banca múltiple	1.525.868.452	0,69%	82,02%
32	71	31-dic-16	Empresa Eléctrica Guaracachi S.A.	Santa Cruz	Electricidad	1.516.785.991	0,68%	82,70%
33	32	31-dic-16	Banco de Crédito de Bolivia S.A.	La Paz	Banca múltiple	1.235.279.246	0,56%	83,26%
34	19	31-dic-16	Banco Solidario S.A.	La Paz	Banca múltiple	1.120.778.055	0,50%	83,77%
35	83	31-dic-16	Ferrovial Oriental S.A.	Santa Cruz	Ferroviaria	1.102.042.723	0,50%	84,26%
36	36	31-dic-16	Banco Fossil S.A.	La Paz	Banca múltiple	1.058.495.239	0,48%	84,74%
37	38	31-dic-16	Empresa de Luz y Fuerza Eléctrica Cochabamba S.A.	Cochabamba	Electricidad	983.738.782	0,44%	85,18%
38	16	31-mar-17	Industrias de Aceite S.A.	Santa Cruz	Industria	943.272.756	0,42%	85,61%
39	25	31-dic-16	Electricidad de La Paz S.A.	La Paz	Electricidad	902.258.688	0,41%	86,01%
40	22	31-dic-16	Banco Para el Fomento a Iniciativas Económicas S.A.	La Paz	Banca múltiple	874.878.895	0,39%	86,41%

BOLIVIA LAS GRANDES INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO (POR INGRESOS)

Rk	Rk Gral. 2016	Fecha Cierre Balance	Empresa	Sede o lugar de actividad principal	Ingresos 2016 (Bs)	Activo 2016 (Bs)	Pasivo 2016 (Bs)
1	79	31-dic-16	IFD Crecer	La Paz	358.093.914	1.618.044.672	1.339.021.049
2	111	31-dic-16	IFD Diaconía	La Paz	171.694.577	903.300.473	515.174.258
3	122	31-dic-16	IFD Cidre	Cochabamba	104.402.826	653.218.460	587.251.441
4	133	31-dic-16	IFD Idepro	La Paz	68.639.857	407.565.960	350.867.281
5	136	31-dic-16	IFD Fubode	Cochabamba	60.686.847	261.712.867	211.142.885
6	155	31-dic-16	IFD Fondeco	Santa Cruz	29.522.518	159.212.979	133.517.660
7	246	31-dic-16	IFD IMPRO	La Paz	5.107.461	30.402.405	25.059.753

BOLIVIA LAS GRANDES EMPRESAS MINERAS (POR INGRESOS)

Rk	Rk Gral. 2016	Fecha Cierre Balance	Empresa	Sede o lugar de actividad principal	Ingresos 2016 (Bs)	Ingresos 2015 (Bs)	Activo 2016 (Bs)	Pasivo 2016 (Bs)
1	5	30-sep-16	Minera San Cristóbal	Potosí	3.949.700.000	3.539.000.000	12.552.700.000	4.596.400.000
2	11	31-dic-16	Corporación Minera de Bolivia	La Paz	1.836.000.000	1.736.100.000	7.346.000.000	5.506.000.000
3	15	31-dic-16	Empresa Metalurgica Vinto	Oruro	1.603.960.000	1.396.000.000	1.803.000.000	1.529.000.000
4	46	30-sep-16	Empresa Minera Manquiri S.A.	Potosí	681.000.000	604.800.000	1.068.500.000	260.400.000
5	59	30-sep-16	Pan American Silver Bolivia S.A.	Potosí	524.000.000	585.800.000	719.900.000	170.300.000
6	77	30-sep-16	Sinchi Wayra S.A.	La Paz	367.000.000	427.600.000	2.176.500.000	1.815.900.000

BOLIVIA LAS GRANDES PATRIMONIOS AUTONOMOS (POR INGRESOS)

Rk	Rk Gral. 2016	Fecha Cierre Balance	Empresa	Sede o lugar de actividad principal	Ingresos 2016 (Bs)	Ingresos 2015 (Bs)	Activo 2016 (Bs)	Pasivo 2016 (Bs)
1	171	31-dic-16	Hidrobol Nafibo 016	La Paz	22.493.000	28.425.000	326.359.000	250.694.000
2	197	31-dic-16	Sinchi Wayra - Nafibo - 010	La Paz	13.456.000	16.491.000	246.906.000	206.466.000
3	199	31-dic-16	Coboce - Bisa ST Flujos de ventas futuros 002	Cochabamba	12.740.000	15.786.000	121.049.000	117.833.000
4	212	31-dic-16	Sinchi Wayra - Nafibo - 015	La Paz	10.579.000	21.643.000	106.427.000	50.264.000
5	221	31-dic-16	Crecer - BDP 031	La Paz	9.357.000	3.753.000	137.149.000	133.744.000
6	222	31-dic-16	Crecer - BDP ST 028	La Paz	9.058.000	11.940.000	97.539.000	96.249.000
7	235	31-dic-16	Bisa ST-Diaconía FRIF	La Paz	6.516.000	8.624.000	101.467.000	98.506.000
8	237	31-dic-16	VCR	La Paz	6.116.000		150.343.000	147.511.000
	247	31-dic-16	Coboce - Bisa ST Flujos de Libre Disponibilidad	Cochabamba	4.995.000	6.230.000	67.011.000	65.943.000

LAS GRANDES EMPRESAS DE CHUQUISACA (POR VENTAS)

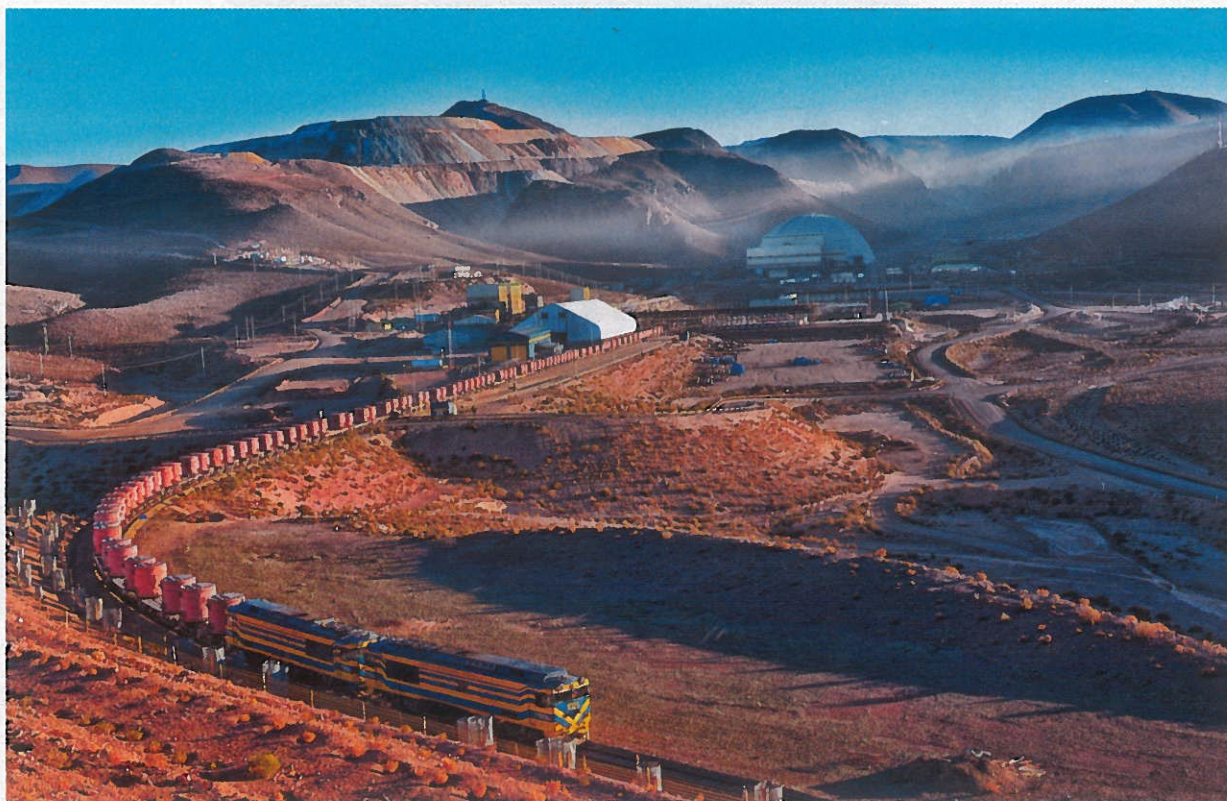
Rk	Rk Gral. 2016	Fecha Cierre Balance	Empresa	Sector	Ingresos 2016 (Bs)	Ingresos 2015 (Bs)	Activo 2016 (Bs)	Pasivo 2016 (Bs)
1	33	31-mar-17	Fábrica Nacional de Cemento S.A.	Industria	934.645.399	944.533.796	2.236.655.668	414.178.925
2	146	31-dic-16	Gas y Electricidad S.A.	Electricidad	43.500.898	46.473.750	242.600.446	167.341.376
3	216	31-dic-16	La Plata	Entidad Financ. de Vivienda	10.144.698	10.319.584	162.949.235	105.054.648

LAS GRANDES EMPRESAS DE ORURO (POR VENTAS)

Rk	Rk Gral. 2016	Fecha Cierre Balance	Empresa	Sector	Ingresos 2016 (Bs)	Ingresos 2015 (Bs)	Activo 2016 (Bs)	Pasivo 2016 (Bs)
1	15	31-dic-16	Empresa Metalurgica Vinto	Minería	1.603.960.000	1.396.000.000	1.803.000.000	1.529.000.000
2	76	30-sep-16	Operaciones Metalúrgicas S.A.	Industria	401.700.000	467.400.000	212.000.000	75.100.000
3	94	31-dic-16	Empresa de Luz y Fuerza Eléctrica de Oruro S.A.	Electricidad	251.491.709	235.283.033	295.588.753	152.658.372
4	165	31-dic-16	Cooperativa Asunción Ltda.	Cooperativa Ahorro y Crédito	24.608.857	21.760.649	255.313.397	231.706.624
5	170	31-dic-16	El Progreso	Entidad Financ. de Vivienda	22.572.748	22.781.313	336.941.675	204.175.036
6	218	31-dic-16	Zona Franca Oruro S.A.	Servicios	9.955.736	11.926.055	27.269.647	7.955.865

LAS GRANDES EMPRESAS DE POTOSÍ (POR VENTAS)

Rk	Rk Gral. 2016	Fecha Cierre Balance	Empresa	Sector	Ingresos 2016 (Bs)	Ingresos 2015 (Bs)	Activo 2016 (Bs)	Pasivo 2016 (Bs)
1	5	30-sep-16	Minera San Cristóbal	Minería	3.949.700.000	3.539.000.000	12.552.700.000	4.596.400.000
2	46	30-sep-16	Empresa Minera Manquiri S.A.	Minería	681.000.000	604.800.000	1.068.500.000	260.400.000
3	59	30-sep-16	Pan American Silver Bolivia S.A.	Minería	524.000.000	585.800.000	719.900.000	170.300.000
4	189	31-dic-16	Cooperativa Catedral Ltda.	Cooperativa Ahorro y Crédito	16.313.360	14.561.264	196.896.487	173.634.867
5	193	31-dic-16	Cooperativa Monseñor Félix Gainza Ltda.	Cooperativa Ahorro y Crédito	14.184.885	11.668.488	103.359.931	74.045.851
6	234	31-dic-16	Potosí	Entidad Financ. de Vivienda	6.530.714	7.168.983	88.356.966	82.541.297



MINERA SAN CRISTOBAL

La empresa Minera San Cristóbal desarrolla sus actividades en Potosí, desde donde aporta al desarrollo de la economía departamental y nacional.

San Cristóbal ES UN MODELO DE INVERSIÓN EN BOLIVIA

• **San Cristóbal está entre las 250 empresas más grandes de Bolivia, ¿cuál es el camino recorrido para alcanzar ese reconocimiento?**

Para Minera San Cristóbal (MSC) es importante ser reconocida por el trabajo que realiza porque su meta siempre ha sido aportar al desarrollo de la región en la que opera, el departamento de Potosí, y al país en su conjunto.

MSC es un modelo de inversión en Bolivia. Nuestras fortalezas son, en primer lugar, el equipo humano con el que contamos, que está comprometido con la calidad y que recibe capacitación permanentemente. Además, está el uso de tecnología de punta, los estrictos controles de salud y seguridad laboral e industrial bajo exigentes estándares nacionales e internacionales, la gestión medioambiental y el trabajo que efectuamos para apoyar el desarrollo sostenible de las comunidades, el cual se lleva a cabo de manera coordinada y consensuada con las mismas.

Desde que se iniciaron las operaciones en 2006, MSC se ha desempeñado como un ejemplo de empresa en el sector minero boliviano. Nuestra misión es la de desarrollar una minería modelo a través de operaciones seguras, de ba-

jo costo, con tecnología innovadora, con compromiso social y respeto por el medio ambiente, que crea valor para los accionistas, los empleados, la región en la que opera y el país. Es por eso que a través de todo el trabajo y esfuerzo diario de nuestros empleados, creemos firmemente que estamos logrando este objetivo.

• **¿En qué medida la coyuntura actual se alinea con sus objetivos corporativos?**

En una industria cíclica como es la minería, los resultados financieros logrados por la empresa en 2016 confirman que fuimos capaces de cumplir con nuestro plan estratégico y programa de eficiencia, así como un gran trabajo en equipo, una cultura de innovación, la mejora continua de nuestros procesos y, de esta manera, poder hacer frente a las bajas cotizaciones de los minerales en el mundo. En 2016, los costos unitarios de producción de concentrados se han reducido en un 25% y la producción de concentrados se incrementó en un 27% siendo esta gestión la de mayor producción que ha tenido Minera San Cristóbal. Como resultado directo de nuestros éxitos, el informe de Wood Mackenzie de 2016 clasificó

a Bolivia como el cuarto país más productivo en minas de zinc a cielo abierto en el mundo, somos los únicos en el país.

• **¿Las perspectivas en la minería auguran mejores resultados para su compañía?**

Sin duda son muchos retos los que se presentan en el futuro. La principal meta es continuar realizando un trabajo eficiente y responsable, cuyo fruto sea un aporte tangible a la economía y desarrollo social de las comunidades de Nor Lipez, de Potosí, y de Bolivia.

• **¿Qué hacer ante el mercado informal y la actividad minera ilegal?**

Minera San Cristóbal se ha fijado estándares que van más allá del cumplimiento de las obligaciones legales, lo que hace que respetemos profundamente a Bolivia, teniendo con el país un compromiso de largo alcance. Respetamos la normativa, cumplimos a cabalidad y de manera irrestricta las leyes y normas nacionales e internacionales en nuestros ámbitos de acción.

• **¿Cuáles son sus políticas para captar o fidelizar a sus clientes dentro y fuera del país?**

Nuestro desafío es ofrecer productos y servicios de exportación de calidad que alcancen y superen las expectativas de nuestros clientes, llevar los procesos y resultados a un nivel de competencia de clase mundial. Como el mayor emprendimiento minero del país, MSC trabaja con tecnología de punta. Así lo exige el proceso de producción que apunta a contar con productos de calidad internacional, bajo un sistema de protección a la salud y seguridad de los trabajadores y contratistas. La empresa ha sido certificada por la Aduana Nacional como operador económico autorizado.

• **¿La empresa percibe amenazas para su desarrollo?, ¿cuáles son éstas?**

Minera San Cristóbal es un modelo de inversión en Bolivia. La Constitución Política del Estado garantiza la inversión privada y confiamos que cada vez se complementarán aún más dichas garantías. En ese sentido, Minera San Cristóbal ha continuado invirtiendo en el país y reafirma su compromiso con el desarrollo de Bolivia.

El ambiente para los negocios en Bolivia presenta oportunidades. Una de ellas es establecer mayores incentivos para atraer inversiones y que éstas vayan en beneficio del desarrollo.

• **¿Hay el acompañamiento del Estado, en cuanto a políticas, para el crecimiento de la empresa y del sector minero?**

MSC ha confiado en el país a través de una inversión de aproximadamente 1.800 millones de dólares y está dispuesta a continuar sus operaciones para de esta manera generar mayores fuentes de trabajo y desarrollo del sector minero.

La inversión realizada en MSC se ha efectuado con apoyo de capitales externos e instrumentos financieros como préstamos y créditos de largo plazo.

Minera San Cristóbal es un modelo de inversión en Bolivia. A pesar de los desafíos hemos encontrado la forma de operar exitosamente en el país respetando el medio ambiente y estableciendo una sólida relación con las comunidades que nos acogen. Creemos en las potencialidades de Bolivia.